

ホロスプランニング

「ビジネスコミュニケーション研修」開催

ホロスプランニングは2月15日、「ビジネスコミュニケーション研修」を開催した。京都府京都市にある本社（京都オフィス）と全国のオフィスなどをオンラインでつないだ双方型研修で、同社の堀井計会長が自身の経験と実績に裏打ちされた営業スキルをレクチャーした。京都オフィスで対面参加したメンバーを含め20人の募集人が受講した。

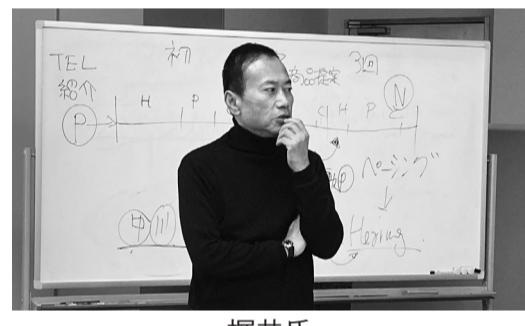
堀井氏がプログラム全般にわたって講師を務めた同研修は、午後の半日を使って行われた。受講者は2023年度に入社した全国のオフィスに所

属する募集人のうち20人で、京都オフィスと大阪オフィスの6人は対面で参加した。

研修のベースになつた「そろそろ、しゃべっておやめなさい」（元

FPU出版)に記された営業プログラムで、「Hearing（傾聴）」「Proposing（提案）」「Closing（合意）」を商談成功の3要素として、保険に限らずあらゆる業界の営業で成功に導くノウハウ

「ウを伝える内容になつて
いる。堀井氏は研修冒頭に自
己紹介してから、自身の
當業に対する考え方など
を説明。「業績とは打席
数（商談件数）×打率
（商談成功率）」「結果
を変えるためには行動を



堀井氏



研修の様子

「内発的気付きでより多くの気付きを得る」「お客様にしゃべつてもらひて自分で気付いてもらひう」とが重要」
「トップ営業パーソンは、経験したこと（暗黙知）を論理化（形式知化）してさらに学び、生産性を上げていく」といった自身の経験と実績に裏打ちされた理論を紹介した。その後、参加者同士によるペアワークやグループワークを交えながら、「実践ヒアリング」「効果的な提案」「クロージングスキル」「事前準備の重

要性」「行動計画策定」といったプログラムを通じて、受講者に実績向上のためのエッセンスを伝えていった。

同社では毎年40人ほどの募集人が入社するが、ここ数年はコロナ禍でオフィスミーティングなどがオンライン開催となり、同じオフィスに所属している募集人同士でも関係構築が深まらない状況が見られた。また、「総合生活支援」という同社グループのパートナーのさらなる浸透が必要との判断から、営業研修として顧客とのコミュニケーションスキルの向上を図ると同時に、社内コミ

ユニークセーションや関係構築においても有益な回の研修を企画した。

さらに、本研修の先には講師養成講座も用意されており、同社の募集人にはグループ内で研修事業を営むエルティヴィーが主催するプログラムによる機会も提供している。ホロスプランニングでは、今後も同研修を定期的に行っていくとしている。

※面談の三原則HPC®(Hearing, Proposing, Consulting)はサイコカウンセリングの登録商標。